

От друга страна, както може да се установи от едновременния анализ на алтернативните институционални форми на организация и осъществяване на международни трансакции на фиг. 1, с увеличаването на степента на интернализация на трансакциите във фирмите, осъществяващи чуждестранни бизнес дейности, разположените на бисектрисата алтернативни форми съответстват на нарастващи степени на контрол над чуждестранните операции, инвестираните ресурси за обслужване на чуждестранните пазари и риск в чуждестранната оперативна среда.



Фиг. 1. Алтернативни форми на организация и осъществяване на международни трансакции

Източници: Съставена по Muchielli (1985, с. 209), Anderson, Gatignon (1986, с. 5), Hill, Hwang, Kim (1990, с. 120), Eggeramilli, Rao (1990, с. 140, 1993, с. 21), Brockhoff (1991, с. 365), Agarwal, Ramaswami (1992, с. 3).

Контролът означава фирмената "...власт над взимането на оперативни и стратегически решения" в чуждестранния пазар (Hill, Hwang, Kim, 1990, с. 118). Под инвестирани ресурси се разбират "...предназначени активи, които не могат да бъдат прехвърлени за алтернативно използване без разход (загуба на стойност)" (Hill, Hwang, Kim, 1990, с. 118-119). Рискът представлява непредвидимост на променливи от средата или от организационно естество, които оказват неблагоприятно влияние върху фирменото бизнес представяне или недостатъчност на информацията за тези променливи